



Organizzazione e gestione del magazzino: come contribuire alla competitività aziendale migliorando le prestazioni del magazzino

7 giugno 2023

TUTTE LE INFORMAZIONI SUL VIDEOCORSO

DOCENTE > FAUSTO BENZI

DURATA > Ore 9,30-13,00

CORSO > In streaming - Il link per la connessione online verrà comunicato all'indirizzo email dell'iscritto

OBIETTIVI > Fornire le conoscenze e le principali soluzioni organizzative per migliorare sia l'efficienza che l'efficacia del magazzino. Imparare ad applicare i principi della gestione LEAN nel magazzino non disgiunte dalle diverse soluzioni digitali. Conoscere gli strumenti per affrontare e risolvere le criticità rilevate durante la gestione del magazzino. Conoscere gli strumenti per l'efficace gestione delle risorse. Tutti questi sono gli obiettivi che si conseguiranno con questo percorso formativo.

PROGRAMMA

IL RUOLO E L'ORGANIZZAZIONE DEL MAGAZZINO

- L'importanza del magazzino
- L'ordine nel magazzino - principali spunti
- I diversi parametri di prestazione e l'indice di selettività
- IL WMS (Warehouse Management System)
- L'importanza dei FLOW CHART - conoscere e misurare per migliorare

LE PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI MAGAZZINI

- Area di ricevimento, stoccaggio, picking e spedizione
- I fattori che condizionano l'efficienza del magazzino
- Come migliorare il servizio al cliente e contemporaneamente contribuire al miglioramento dei margini aziendali

I SISTEMI DI MOVIMENTAZIONE

- I principali fattori che caratterizzano le operazioni di movimentazione
- Le diverse tipologie di carrelli industriali: Transpallet - Frontali - Retrattili - Commissionatori - A caricamento laterale-Trasloelevatori AS/RS
- Il confronto tra le diverse tipologie di carrelli
- Sistemi di Movimentazione Automatica: AGV e LGV
- La sicurezza nella movimentazione
- Sistemi di trasporto continuo: i convogliatori - Sistemi di smistamento: sorting - trasportatori aerei -

I SISTEMI DI STOCCAGGIO UNITA' DI CARICO GRANDI PALLET

- Modalità di stoccaggio: a catasta, con scaffalature, cantilever, drive in, drive through, scaffali mobili, dinamici, in contropendenza, automatizzati

I SISTEMI DI STOCCAGGIO UNITA' DI CARICO PICCOLE

- Carosello orizzontale, verticale, mini load trasloelevatori.
- I criteri di scelta delle modalità di stoccaggio

L'ALLOCAZIONE DEI MATERIALI I FLUSSI FISICI ED I LAY OUT DI MAGAZZINO

- Le allocazioni: dedicate, casuali, classi di prodotti
- Mappatura del magazzino
- Capacità di stoccaggio
- Calcolo dello spazio di magazzino: formula
- I diversi elementi per l'ottimizzazione degli spazi a magazzino
- I flussi fisici nei magazzini
- Lay out e aree funzionali - Lay out transit point
- Area di manovra automezzi
- Area di carico /scarico e flussi fisici dei prodotti

L'ANALISI ABC NEL MAGAZZINO E LA GESTIONE DELLA SCORTA

- Indice di rotazione e indice di copertura
- Scorte e capitale circolante

I FONDAMENTALI PER LA GESTIONE DEL MAGAZZINO

- Sostituire i beni fisici con le informazioni - Il lotto economico di acquisto - Punto di riordine - LEAD TIME
- DIO - Days Inventory Outstanding -

ESEMPI DI SCORTE MEDIE E INDICE DI ROTAZIONE

- Esempio di calcolo
- Il principio di PARETO e il piano di azione per la gestione delle scorte a magazzino

IL CONTROLLO DEL MAGAZZINO

- Key performance indicators

LE MODALITÀ DI TRASPORTO

I FONDAMENTALI DELLA GESTIONE LEAN

GLI STRUMENTI PER RISOLVERE LE CRITICITA'

LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE E LA SUA GESTIONE

CASE STUDY

DESTINATARI > Responsabili della logistica, del magazzino e della gestione scorte; responsabili degli acquisti e buyer

QUOTA > Il costo del corso per i Non Soci è di 150 euro più IVA

Per i Soci Assologistica (vedi circolare) e Assologistica Cultura e Formazione come da condizioni previste. Fatturazione a cura di Serdock's s.r.l. (Società di Servizi di Assologistica)

La quota comprende dispensa del corso, attestato di frequenza

Si prega di visionare il regolamento su: www.assologisticaculturaeformazione.com - sezione corsi

PER ISCRIZIONI > <https://culturaeformazione.assologistica.it/calendario-milano.html>
